

Seguimiento e Indicadores en el SIIU
La información, clave de la excelencia Universitaria.
SIIU: Inputs, Organización Resultados y Experiencias

VII Jornadas de Gestión Académica
Universidad de Cádiz
16 mayo 2013

Pilar Martínez Fernández
Secretaría General de Universidades
Consejería de Economía, Ciencia y Empleo

Introducción

Año 2010. Secretaría General de Universidades convoca a CCAA para la creación del Sistema Integrado de Información Universitaria.

Acuerdo Ministerio de Educación, CCAA, Universidades de creación del SIIU



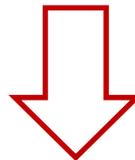
Año 2013. **SIU** ¿dónde estamos?

Construyendo una gran **CÁMARA DE FOTOS**
Una maquinaria compleja que proporcionará imágenes
de nuestras universidades, del sistema universitario..



Imágenes para

Para las Agencias de Calidad para Seguimiento de Títulos
Para las estadísticas Públicas (INE)
Para las estadísticas internacionales (OCDE)
Para la toma de decisiones políticas
Para evaluación de políticas Públicas
Para futuros Ranking Universitarios
Para la toma de decisiones internas
Para orientar las futuras políticas de financiación



Para favorecer la transparencia y la rendición de cuentas que entendemos fundamental en la mejora de las Instituciones Públicas

Introducción

Las imágenes dependerán de cómo sea nuestra Universidad, nuestro sistema universitario...

Pero...dependerá mucho de cómo sea nuestra cámara y de su capacidad para transformar **Información primaria**, DATOS, en **INFORMACIÓN** fiable y de calidad a partir de una alimentación correcta.

La información ahora es considerada un recurso al mismo nivel que los Recursos Humanos, la Financiación, las Infraestructuras.

Es un factor clave, en la Economía y en la toma de decisiones de las organizaciones

Se ha convertido en un recurso estratégico

Introducción

En este sentido, la información que seamos capaces de generar es clave en la excelencia universitaria



El SIIU se puede considerar un elemento estratégico del sistema universitario en su conjunto y de cada Universidad en particular

¿Qué es el SIIU?

¿Qué es hoy el SIIU?

Es el proyecto de un sistema de información apoyado en una herramienta informática potente que se encuentra "en **construcción y consolidación**" y que es fruto del consenso y coordinación entre Ministerio, CCAA y Universidades.

Este sistema **pretende**:

- Unificar el sistema de intercambio de información estadística
- Disponer de información:
 - de calidad
 - que refleje fielmente la realidad
 - que permita la comparabilidad
- Homogeneizar la definición y el cálculo de:
 - Indicadores.
 - Informes estadísticos
- Aportar la información necesaria a todos los agentes del sistema (ANECA, Ministerio, CCAA, Universidades, Estudiantes, Profesores)

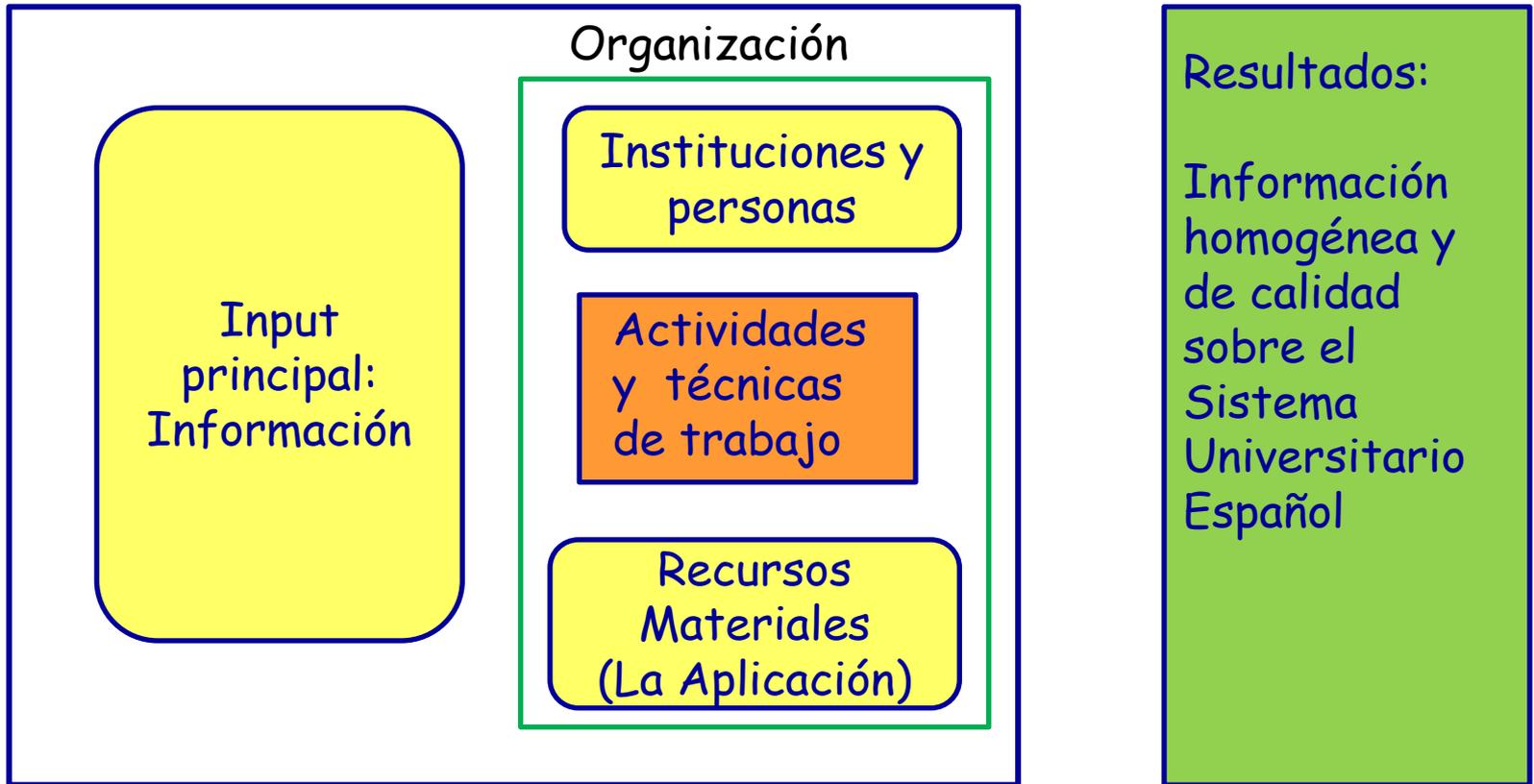
Esquema de la exposición

SISTEMA DE INFORMACIÓN

Conjunto de elementos: Datos, personas, sistemas informáticos y métodos de trabajo orientados al tratamiento y administración de datos e información, para generar unos resultados que tienen que ver con los objetivos del mismo

Esquema de la exposición

Partes de un sistema de Información



Esquema de la exposición

Organización del sistema

Información

Resultados. Informes e Indicadores

Lecciones de la experiencia

Organización. Instituciones y personas

Ministerio. Subdirección Gral de Coordinación y Seguimiento
Dirección y Diseño del Sistema, Coordinación, Gestión del sistema
(aprovisionamiento, almacenamiento, explotación)



Comisión Técnica de Estadística (Ministerio y CCAA) Técnicos Comunidades Autónomas
El diseño de la estructura de la información (variables, ficheros, procesos de validación), Selección de indicadores, estadísticos e informes, Usuarios del sistema y niveles de acceso.

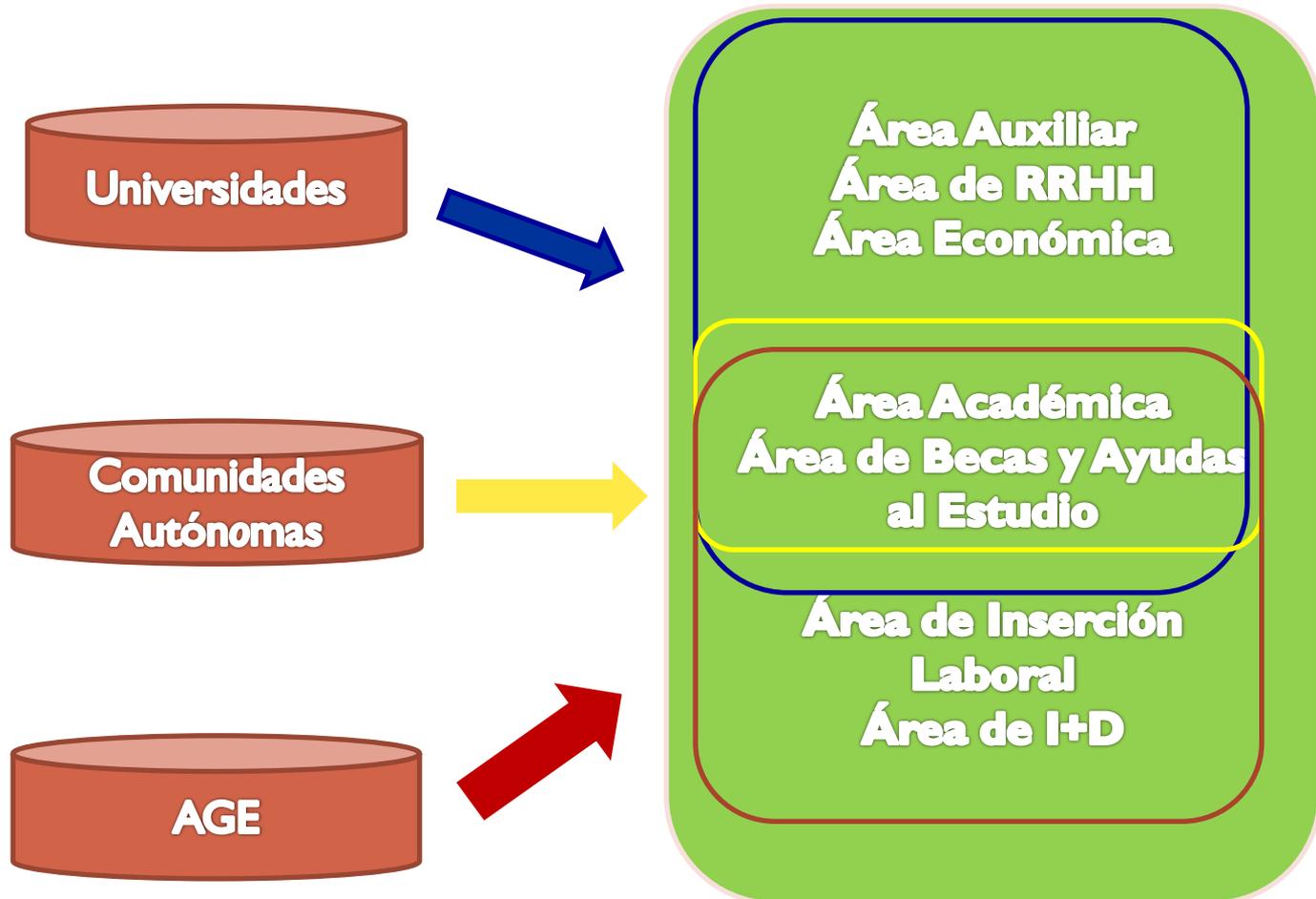


Comunidades Autónomas. Coordinadores, personal y sistemas de apoyo
Coordinación Universidades de su ámbito, Envío de información (PAU, Preinscripción, Becas).



Universidades (La alimentación del sistema). Responsable y equipos
Aprovisionamiento del sistema: Envío de ficheros, Corrección de errores, Carga de ficheros, Comprobación y Validación de informes e Indicadores

Agentes y áreas de información



Recursos materiales....

La Aplicación



Está usted en: [Portada](#)

Sistema Integrado de Información Universitaria (SIIU)

Bienvenido pm.fernandez

[Cerrar Sesión SUPERVISOR CCAA Andalucía](#) [Ayuda](#)

Menú principal

- [Avisos](#)
- [Ficheros](#)
- [Descargas](#)

-
- [Validador de indicadores \(VIN\)](#)
 - [BO - InfoView](#)

« Anterior - 1 - 2 - 3 - Siguiente »

Se han encontrado 25 registros.

Avisos Urgentes	Fecha
1ª Fase de validación del fichero U04813AX0203_01	10/05/2013
1ª Fase de validación del fichero U00813AX0103_02	10/05/2013
1ª Fase de validación del fichero U01713AX0201_06	10/05/2013

Recursos materiales....

La Aplicación



Está usted en: [Portada](#)

Sistema Integrado de Información Universitaria (SIIU)

Bienvenido pm.fernandez

[Cerrar Sesión SUPERVISOR CCAA Andalucía](#) [Ayuda](#)

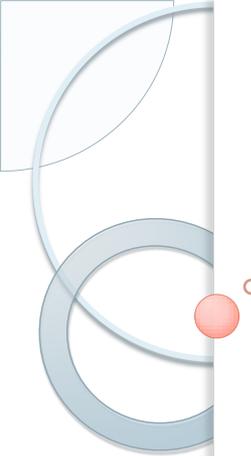
Ficheros

[Menú](#) [Ficheros](#)

Criterio de búsqueda

Área:
Tipo de información:
Tipo de documento:
Estado:
Nombre de fichero:

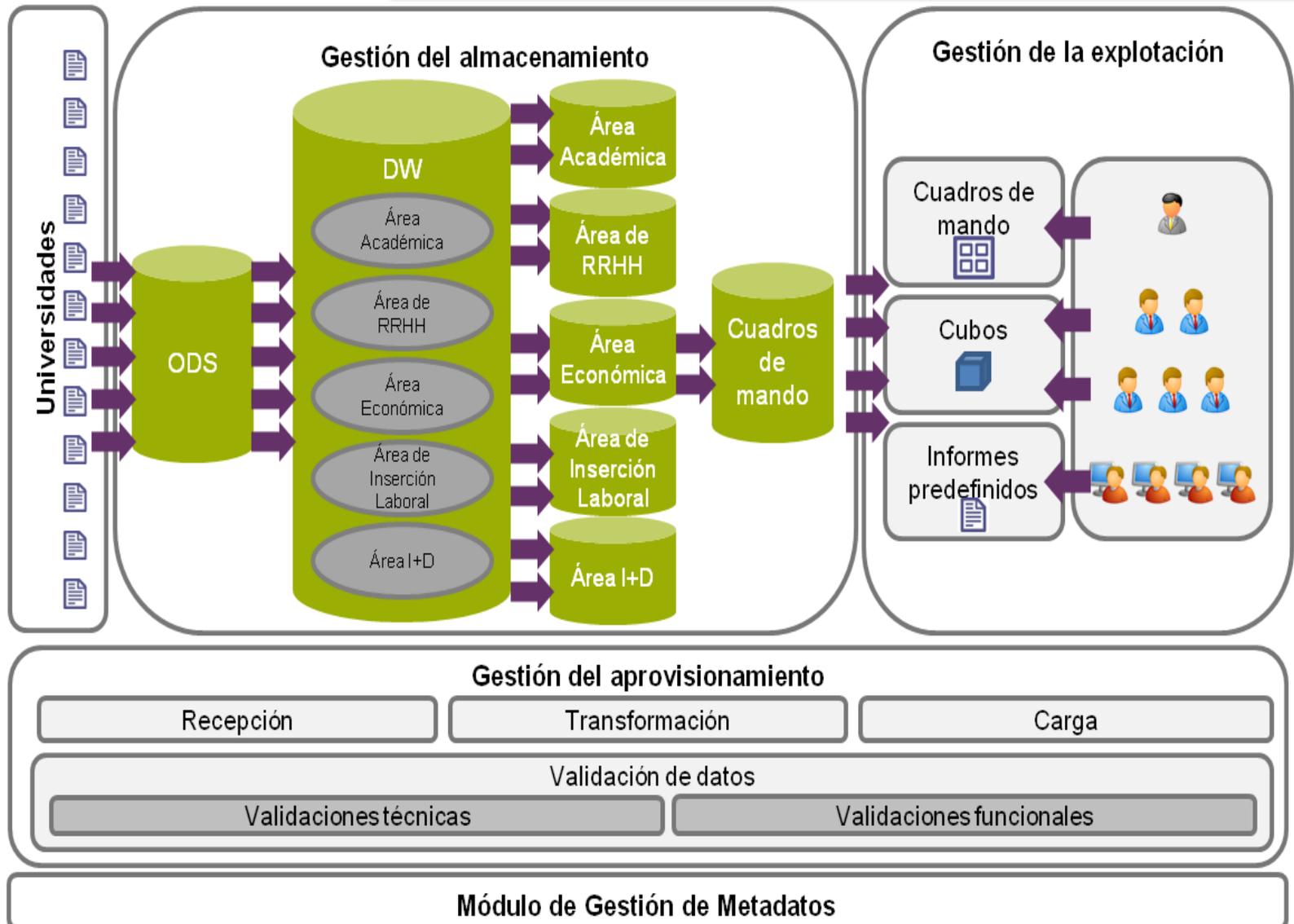
Comunidad Autónoma:
Universidad:
Curso:
Versión:



Universidades, alimentación principal del sistema

Nos centraremos en las UNIVERSIDADES para explicar el funcionamiento del SIIU

Organización y actividades del SIIU



Ficheros

La información se envía en ficheros en los que se recoge información codificada sobre un conjunto de variables

Visor del fichero

Fichero U00513AX0201 - Estudios: Estudios de Grado								
Universidad	Unidad	Municipio	Campus	Titulacion	NombreTitulacion	RamaEnsenanza	AmbitoEstudio	NumeroCredNec
005	11006589	11012	00502	2501337	GRADO EN MEDICINA	5	721	360
005	11006590	11028	00504	2501334	GRADO EN QUÍMICA	2	442	240
005	11006590	11028	00504	2501029	GRADO EN MATEMÁTICAS	2	461	240
005	11006590	11028	00504	2501761	GRADO EN INGENIERÍA QUÍMICA	4	524	240
005	11006590	11028	00504	2502558	GRADO EN BIOTECNOLOGÍA	2	421	240
005	11006590	11028	00504	2502562	GRADO EN ENOLOGÍA	2	421	240
005	11007697	11020	00503	2501748	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD	3	312	240
005	11007697	11020	00503	2501749	GRADO EN DERECHO	3	380	240
005	11007697	11004	00501	2501749	GRADO EN DERECHO	3	380	240
005	11009581	11012	00502	2501340	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	3	345	240

Universidades Actividades y Técnicas de trabajo

Ficheros

Preparación y montaje de ficheros (XML)

Adaptación de la BD corporativa y sistemas propios

Coordinación con proveedores o servicio informática propio

Coordinar con otras unidades y centros adscritos

Elaboración y carga de ficheros

Corrección de errores

Seguimiento (avisos)

Validación de ficheros cargados

Realizar comprobaciones

Validar o rechazar

Validación de informes e indicadores

Comprobar

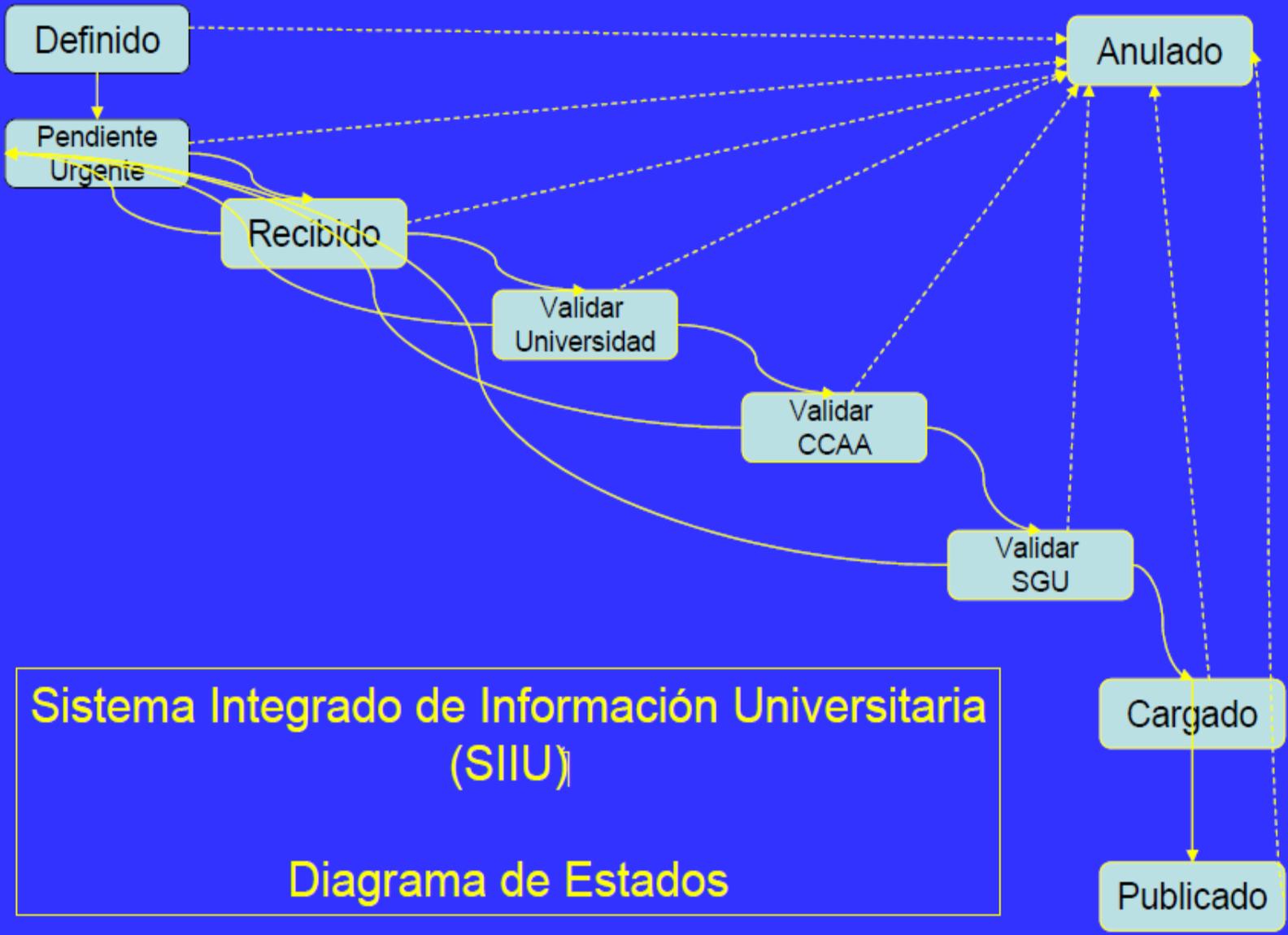
Validar o rechazar

Anular ficheros

Corregir errores

Recarga de ficheros

Nueva corrección



Sistema Integrado de Información Universitaria (SIIU)
Diagrama de Estados

Criterio de búsqueda

Área:

Tipo de información:

Tipo de documento:

Estado:

Nombre de fichero:

Comunidad Autónoma:

Universidad:

Curso:

Versión:

Buscar

Limpiar

Número de registros encontrados: 7

Fichero	Tipo documento	Estado			
# Área: Auxiliar # Andalucía # Granada #					
U00813AX0101_01	Estructura: Lista de Centros	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0102_01	Estructura: Lista de Departamentos	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0103_02	Estructura: Lista de Otras Unidades	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0201_02	Estudios: Estudios de Grado	Pendiente 09/05/2013			
U00813AX0202_01	Estudios: Estudios de Máster	Validar SSCC 10/05/2013			
U00813AX0203_01	Estudios: Estudios de Doctorado	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0204_01	Estudios: Programación Conjunta de Estudios Oficiales de Grado	Recibido 09/05/2013			

AÑO 2013. UNIVERSIDADES. CALENDARIO DE REGISTRO DE LA INFORMACIÓN

ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	-	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECEMBRE
Ficheros de ACCESO. Curso 2012/13 (Desde 1 Enero hasta el 15 Febrero.)										
Ficheros de PDI. Curso 2011/2012 (Ref. 2011) (Desde 15 Enero hasta el 28 Febrero)					Ficheros de PDI. Curso 2012/2013 (Ref. diciembre 2012) (Desde 1 Junio hasta el 1 Septiembre). PENDIENTE DE APROBACIÓN POR LA					
		Ficheros de PAS. Curso 2011/2012 (Ref. 2011) (Desde 1 Marzo hasta el 30 Abril)				Ficheros de PAS. Curso 2012/2013 (Ref.diciembre 2012) (Desde 1 Julio hasta el 30 Septiembre). PENDIENTE DE APROBACIÓN POR LA COMISIÓN				
		Ficheros AVANCE. Curso 2012/13 (Desde 15 marzo hasta 15 Abril)								
		Ficheros AUXILIARES. Curso 2013/14 (Desde 1 Marzo hasta 15 Abril)								
		RECARGA Ficheros de RENDIMIENTO de MÁSTER (Desde 10 Marzo hasta 20 Marzo)							Ficheros de RENDIMIENTO. Curso 2012/13 (Desde 5 Noviembre hasta 15 Diciembre)	
									Ficheros de MOVILIDAD. Curso 2012/13 (Desde 5 Noviembre hasta 15 Diciembre)	
								Ficheros auxiliares BECAS UNIVERSIDADES.	Fichero BECAS UNIVERSIDADES	

Calendario

**El calendario... Pero veámoslo
completo.....**

Calendario

Organización

Es una organización muy compleja que introduce reglas rígidas aunque esa rigidez es la que asegura

Calidad de la información
Homogeneidad

Esa complejidad aumenta cuando tenemos en cuenta el volumen de información

Universidades. Áreas de Información

Área Auxiliar

Área Académica

Área de
Recursos
Humanos

Área de Becas y
Ayudas al
Estudio

Área Económica

Qué Información

Área auxiliar. Información sobre la estructura (centros departamentos..) y estudios

Ficheros de Centros

Fichero de Departamentos

Ficheros de Otras Unidades

Ficheros de Estudios de Grado

Ficheros de Máster

Ficheros de Doctorado

Fichero de programaciones conjuntas

Criterio de búsqueda

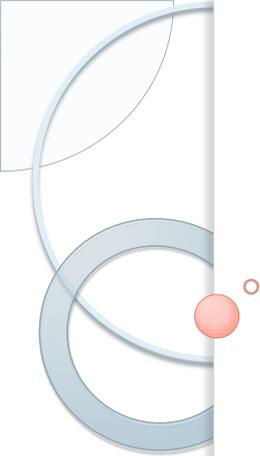
Área:	Auxiliar	Comunidad Autónoma:	Andalucía
Tipo de información:	-- seleccionar --	Universidad:	Granada
Tipo de documento:	-- seleccionar --	Curso:	2013 2014
Estado:	-- seleccionar --	Versión:	
Nombre de fichero:	<input type="text"/>		

Buscar

Limpiar

Número de registros encontrados: 7

Fichero	Tipo documento	Estado			
# Área: Auxiliar # Andalucía # Granada #					
U00813AX0101_01	Estructura: Lista de Centros	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0102_01	Estructura: Lista de Departamentos	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0103_02	Estructura: Lista de Otras Unidades	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0201_02	Estudios: Estudios de Grado	Pendiente 09/05/2013			
U00813AX0202_01	Estudios: Estudios de Máster	Validar SSCC 10/05/2013			
U00813AX0203_01	Estudios: Estudios de Doctorado	Validar CCAA 10/05/2013			
U00813AX0204_01	Estudios: Programación Conjunta de Estudios Oficiales de Grado	Recibido 09/05/2013			



Universidades. Áreas de Información

Área Académica Toda nuestra base de datos de gestión académica y movilidad.

- Ficheros de Acceso
- Ficheros de Avance de Matrícula
- Ficheros de Rendimiento
- Ficheros de Movilidad

Ficheros

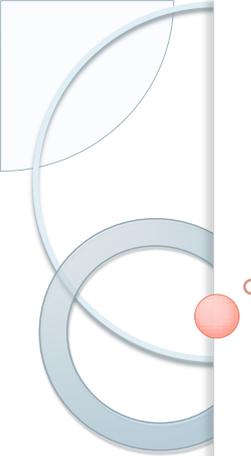
[▶ Menú](#) ▶ [Ficheros](#)

Criterio de búsqueda

Área:	<input type="text" value="Académica"/>	Comunidad Autónoma:	<input type="text" value="Andalucía"/>
Tipo de información:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Universidad:	<input type="text" value="Almería"/>
Tipo de documento:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Curso:	<input type="text" value="2011"/> <input type="text" value="2012"/>
Estado:	<input type="text" value="Ficheros Avance"/>	Versión:	<input type="text"/>
Nombre de fichero:	<input type="text" value="Ficheros Acceso"/>		
	<input type="text" value="Ficheros Rendimiento"/>		
	<input type="text" value="Ficheros Movilidad"/>		

Número de registros encontrados: 19

Fichero	Tipo documento	Estado			
# Área: Académica # Andalucía # Almería #					
U04811AC0101_01	Ficheros Avance: Avance estudios de grado centros propios	Cargado 17/04/2012			
U04811AC0102_01	Ficheros Avance: Avance estudios de grado centros adscritos	Cargado 17/04/2012			
U04811AC0103_01	Ficheros Avance: Avance estudios de primer y segundo ciclo - centros propios	Cargado 28/04/2012			
U04811AC0104_03	Ficheros Avance: Avance estudios de primer y segundo ciclo - centros	Cargado			



Área Académica. Ficheros de acceso

Ficheros de Acceso. Información relativa a los estudiantes de **nuevo ingreso** en el sistema Universitario.

Matrícula de acceso al Estudio de Grado (Centros Propios)

Matrícula de acceso al Estudio de Grado (Centros Adscritos)

Ficheros

✖ Cerrar Sesión SUPERVISOR CCAA Andalucía ? Ayuda

▶ Menú ▶ Ficheros

Criterio de búsqueda

Área:	<input type="text" value="Académica"/>	Comunidad Autónoma:	<input type="text" value="Andalucía"/>
Tipo de información:	<input type="text" value="Ficheros Acceso"/>	Universidad:	<input type="text" value="Córdoba"/>
Tipo de documento:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Curso:	<input type="text" value="2012"/> <input type="text" value="2013"/>
Estado:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Versión:	<input type="text"/>
Nombre de fichero:	<input type="text"/>		

Buscar

Limpiar

Número de registros encontrados: 2

Fichero	Tipo documento	Estado
# Área: Académica # Andalucía # Málaga #		
U01112AC0201_05	Ficheros Acceso: Acceso al estudio de grado - centros propios	Cargado 12/04/2013
U01112AC0202_02	Ficheros Acceso: Acceso al estudios de grado - centros adscritos	Cargado 19/02/2013

Área Académica. Ficheros de Avance

Ficheros de Avance. Recogen información no cerrada sobre los estudiantes matriculados en el curso que acaba de terminar. Permite obtener la Estadística de Avance.

Avance de matrícula en Estudios de Grado

Avance de matrícula en Estudios de 1er y 2º Ciclo

Avance de matrícula en Estudios de Máster

Avance de formación en Doctorado 778/1998

Avance de formación en Doctorado RD 56/2005 y 1393/2007

Área Académica. Ficheros de Rendimiento

Ficheros de Rendimiento. Recoge toda la información de matrícula ordenada según tipo de estudios y centros en los que se lleva a cabo.

Estudiantes matriculados en **Estudios de Grado** en centros propios
Estudiantes matriculados en **Estudios de Grado** en centros adscritos
Estudiantes matriculados en Estudios de 1º y 2º Ciclo
Estudiantes matriculados en Estudios de **Máster**
Formación en **Doctorado** 778/1998
Formación en **Doctorado** 56/2005 y 1393/2007
Lectura de Tesis 56/2005 y 1393/2007
Lectura de Tesis 778/1998

Criterio de búsqueda

Área:
 Tipo de información:
 Tipo de documento:
 Estado:
 Nombre de fichero:

Comunidad Autónoma:
 Universidad:
 Curso:
 Versión:

Número de registros encontrados: 8

Fichero	Tipo documento	Estado			
# Área: Académica # Andalucía # Málaga #					
U01111AC0301_03	Ficheros Rendimiento: Matrícula estudios de grado - centros propios	Prepublicado 11/02/2013			
U01111AC0302_03	Ficheros Rendimiento: Matrícula estudios de grado - centros adscritos	Prepublicado 11/02/2013			
U01111AC0303_02	Ficheros Rendimiento: Matrícula estudios de primer y segundo ciclo - centros propios	Prepublicado 11/02/2013			
U01111AC0304_02	Ficheros Rendimiento: Matrícula estudios de primer y segundo ciclo - centros adscritos	Prepublicado 11/02/2013			
U01111AC0305_07	Ficheros Rendimiento: Matrícula estudios de máster - centros propios	Prepublicado 22/03/2013			
U01111AC0308_01	Ficheros Rendimiento: Matrícula formación de doctorado (56/2005 y 1393/2007) - centros propios	Cargado 17/01/2013			
U01111AC0310_04	Ficheros Rendimiento: Lectura de tesis 56/2005 y 1393/2007 - centros propios	Cargado 08/02/2013			
U01111AC0311_01	Ficheros Rendimiento: Lectura de tesis 56/2005 y 1393/2007 - centros propios	Cargado			

Área Académica. Ficheros de Movilidad

Ficheros de movilidad. En estos ficheros se recoge la información relativa a los estudiantes que realizan movilidad con algún tipo de programa de movilidad. La información generalmente no está integrada en base de gestión académica

Entrada en el sistema universitario español con programa de movilidad

Salida a una universidad extranjera con programa de movilidad

Salida a otra universidad española con programa de movilidad

Ficheros

[Cerrar Sesión SUPERVISOR CCAA Andalucía](#) [Ayuda](#)

[Menú](#) [Ficheros](#)

Criterio de búsqueda

Área:	<input type="text" value="Académica"/>	Comunidad Autónoma:	<input type="text" value="Andalucía"/>
Tipo de información:	<input type="text" value="Ficheros Movilidad"/>	Universidad:	<input type="text" value="Jaén"/>
Tipo de documento:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Curso:	<input type="text" value="2011"/> <input type="text" value="2012"/>
Estado:	<input type="text" value="-- seleccionar --"/>	Versión:	<input type="text"/>
Nombre de fichero:	<input type="text"/>		

Buscar

Limpiar

Número de registros encontrados: 3

Fichero	Tipo documento	Estado			
# Área: Académica # Andalucía # Jaén #					
U05011AC0401_02	Ficheros Movilidad: Entrada en el sistema universitario español con programa de movilidad	Cargado 19/02/2013			
U05011AC0402_06	Ficheros Movilidad: Salida a una universidad extranjera con programa de movilidad	Cargado 12/03/2013			
U05011AC0403_01	Ficheros Movilidad: Salida a otra universidad española con programa de movilidad	Cargado 31/01/2013			

Área de Becas y ayudas

Área de Becas y Ayudas al Estudio. Información sobre las características de las convocatorias de becas y ayudas gestionados por las Universidades y los estudiantes beneficiarios

Auxiliar de convocatorias financiadas por la CCAA

Estudiantes en Convocatorias financiadas por la CCAA

Auxiliar de convocatorias no financiadas por las CCAA

Estudiantes en Convocatorias no financiadas por las CCAA

Área de Recursos Humanos

Área de Recursos Humanos. Recogen información sobre todo el personal de las universidades

Ficheros de PDI

Ficheros PDI: Centros propios.

Ficheros PDI: Centros adscritos

Ficheros de PAS

Ficheros de PAS: Centros propios

Ficheros de PAS: Centros Adscritos

Área Económica

Área Económica

Cuentas Anuales solicitadas y enviadas por las CCAA
Ministerio carga información homogeneizada
Calculo común de indicadores e informes
Universidad Valida

Resultados del SIIU

Resultados de explotación

Indicadores

Informes
Predefinidos

Estadísticas

RRHH

I + D

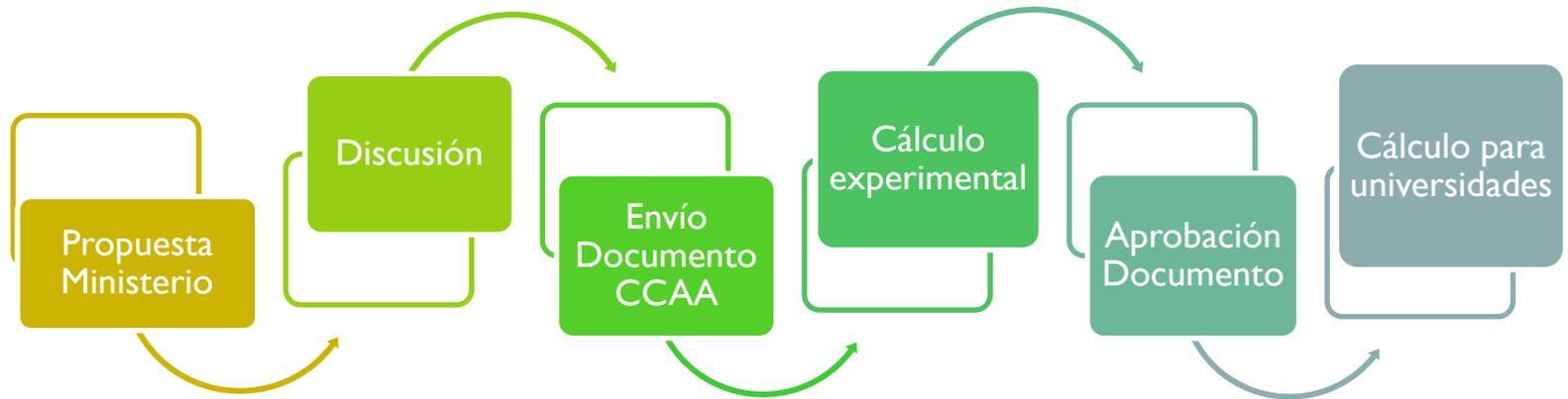
Académica

Becas y Ayudas

Económico
Presupuestaria
y Financiera



Metodología para cálculo de indicadores



Indicadores

Actualmente están aprobados, calculados o en fase de cálculo

- Indicadores de Estructura y Titulaciones
- Indicadores de Estudiantes.
- Indicadores de Recursos Humanos.
- Indicadores Económicos
- Indicadores Financieros
- Indicadores de Becas y ayudas al Estudio

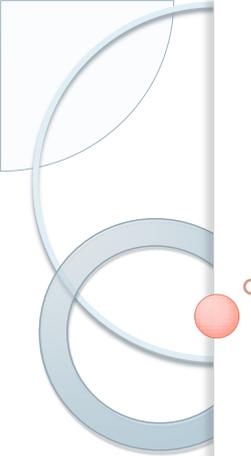
Siete documentos de trabajo que recogen un total de unos 120 indicadores

INDICADORES Á. AUXILIAR(2013)

INDICADORES DE ESTRUCTURA Y TITULACIONES

- Número de Universidades
- Número de centros
- Número de campus
- Número de departamentos
- Número de otras unidades
- Número de titulaciones impartidas
- Grado de dispersión de las titulaciones por centro y campus
- Porcentaje de titulaciones autorizadas y no impartidas
- Porcentaje de titulaciones verificadas y autorizadas
- Número de titulaciones impartidas interuniversitarias
- Número de Programaciones Conjuntas de Estudiantes Oficiales

Discutidos, en fase de cálculo y aprobación. Previsión: Próxima semana



Á ACADÉMICA. Variables e Indicadores de Estudiantes. Fase I(2012)

- Estudiantes Egresados
- Estudiantes Matriculados
- Tasa de Rendimiento (CURSA)
- Tasa de Éxito
- Tasa de Evaluación
- Tasa de abandono del Sistema Universitario Español (SUE)
- Tasa anual de Cambio del Estudio
- Tasa anual de Abandono del Estudio
- Tasa de abandono del estudio (RD 1393)

Á ACADÉMICA. Variables e Indicadores de Estudiantes. Fase II(2013)

- Tasa de graduación
- Duración media de los estudios
- Tasa de eficiencia de los egresados
- Tasa de retraso en la progresión
- Tasa de transición de estudiantes de Grado a Máster
- Tiempo medio de transición de Grado a Máster
- Tasa de renovación de la titulación
- Número medio de créditos matriculados, aprobados y presentados por estudiante.

Pendientes de cálculo y aprobación

ÁREA ACADÉMICA CCAA Variables e Indicadores de ACCESO a la Universidad(2012)

- Oferta de plazas
- Matrícula de nuevo ingreso por preinscripción
- Matrícula de nuevo ingreso por preinscripción en su primera opción
- Matrícula de nuevo ingreso en primer curso
- Admitidos de nuevo ingreso por preinscripción
- Preinscritos en primera opción
- Preinscritos en segunda y sucesivas opciones
- Nota mínima de admisión
- Ocupación de la titulación
- Preferencia de la titulación
- Adecuación de la titulación

ÁREA ACADÉMICA. CCAA

Indicadores de Acceso a la Universidad (2013)

- Estudiantes de nuevo acceso al estudio
- Distribución de las notas de admisión al grado
- Tiempo medio del tránsito preuniversitario/universitario

Pendientes de cálculo y aprobación

ÁREA RECURSOS HUMANOS

VARIABLES e INDICADORES DE PDI (2012)

- Personal Docente e Investigador
- Personal Docente e Investigador DOCTOR
- Personal Contratado
- Estabilidad de la plantilla docente
- Edad de la plantilla docente. Plantilla joven, plantilla en proceso de jubilación y plantilla con más de 67 años.
- Personal Docente e Investigador con al menos un sexenio
- Personal Docente e Investigador DOCTOR con al menos un sexenio
- Distribución del Personal Docente e Investigador por número de sexenios
- Número medio de sexenios por PDI
- Cuartiles de los sexenios
- Ratio de sexenios potenciales
- Porcentaje de sexenios conseguidos
- Número de estudiantes por docente
- Profesorado endógeno

Área Económica. Indicadores Presupuestarios

- Índice de modificación del presupuesto
- Grado de ejecución del presupuesto de gasto
- Grado de ejecución del presupuesto de ingreso
- Grado de ejecución del presupuesto de gasto corriente
- Grado de ejecución del presupuesto de ingreso corriente
- Realización de pagos
- Realización de Cobros
- Realización de pagos excluido capítulo I
- Realización de cobros excluidos los procedentes de la Comunidad Autónoma
- Realización de cobros excluidos los procedentes del Estado

Área Económica. Indicadores Presupuestarios

- Porcentaje de gasto corriente
- Porcentaje de gasto no corriente
- Porcentaje de Gasto de Personal (capítulo I) sobre gasto total
- Porcentaje de gasto de personal (capítulo I) sobre gasto corriente
- Porcentaje de gasto en PDI/PAS sobre el gasto total
- Porcentaje de gasto en PDI/PAS sobre los gastos corrientes
- Porcentaje de gasto corriente en bienes y servicios sobre gasto total
- Porcentaje de gasto en bienes y servicios sobre gasto corriente
- Porcentaje de gasto financiero sobre gasto total
- Porcentaje de gasto financiero sobre gasto corriente

Área Económica. Indicadores Presupuestarios

- Nivel de Recursos propios
- Porcentaje de tasas y precios públicos sobre recursos propios
- Porcentaje de tasas y precios públicos sobre ingresos totales
- Porcentaje de tasas, precios públicos y otros ingresos por prestación de servicios sobre recursos propios
- Porcentaje de tasas, precios públicos y otros ingresos por prestación de servicios sobre ingresos totales
- Grado de financiación ajena (excluidas operaciones financieras)
- Grado de dependencia externa
- Grado de dependencia de la Comunidad Autónoma
- Grado de dependencia del Estado
- Capacidad de ahorro corriente
- Carga financiera

Algunos resultados son visibles

Tasas de Rendimiento

Tasas de cambio y abandono

Becas AGE

Becas CCAA

Informe PAS

Indicadores presupuestarios.

Estructura del presupuesto de gasto

SIIU ME

Balance

Tres años de un gran esfuerzo en un contexto adverso



Lecciones de la Experiencia

Aún es pronto para extraer conclusiones pero.....sí hay algunos aspectos que se van perfilando

Es un Sistema **muy complejo** por:

Información y carga de trabajo.

Organización del trabajo a partir de un calendario ambicioso

Sistemas de partida.

Número de Agentes implicados.

Más de 70 Universidades,

17 CCAA, con participación desigual

La necesidad de avanzar de forma gradual que obliga a cierta imprecisión

Sin embargo, se observa mejor funcionamiento de lo esperado:

Hemos avanzado mucho en muy poco tiempo.

Lecciones de la Experiencia

En el ámbito del SUA

Adaptación progresiva y gradual

Cumplimiento general más que aceptable con dificultades propias de la complejidad del sistema

Niveles de cumplimiento individual dispar en función de las diferentes características de la Universidad y organización de la misma. **El tamaño y los métodos de trabajo importan**

A pesar del breve espacio de tiempo hemos mejorado mucho

Qué se observa desde la coordinación

Se realiza el seguimiento de todos los movimientos de ficheros, avisos, consultas...validación de informes, incidencias, y algunas dificultades que trascienden...

Cuestionario interno a los responsables del SIIU en torno a

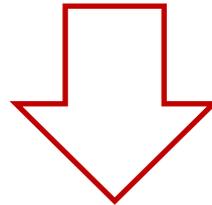
- Área responsable
- Áreas implicadas
- Mecanismos de colaboración y coordinación
- Dependencia de proveedores externos
- Relaciones con proveedores tecnológicos externos
- Necesidades de mejora detectadas en sistemas propios

Lecciones de la Experiencia

Qué lecciones se pueden extraer

No hay un único modelo de organización

Mejor funcionamiento asociado a



Esfuerzo en planificación y control

Relaciones fluidas entre áreas con “compromisos compartidos”

Relaciones fluidas con proveedores tecnológicos y servicios de informática

Talante y liderazgo del “responsable”.

Dos claves:

Ganarse la credibilidad profesional

Evitar las posturas y actitudes defensivas

Lecciones de la Experiencia

Determinantes del correcto funcionamiento

Calidad de la información y sistemas internos

Maximización de contactos con proveedores tecnológicos y servicios de informática propios.

Adaptación de la organización a

Organización en torno a procesos no a tareas
Gestión en equipo por la implicación de muchas áreas
Información y formación de colaboradores en todos los niveles de participación

Lecciones de la Experiencia

1. La Calidad de la Información de origen y los sistemas internos, fuentes de la información aportada a SIIU, resultan fundamentales en lo inmediato y van a plantear necesidades de mejora a corto plazo

Atención a la Calidad del Dato

Adaptación de aplicaciones a requerimientos del SIIU

Mejora en protocolos y métodos

Control de errores

Validaciones ex-ante

Lecciones de la Experiencia

3. El abastecimiento del SIIU implica a muchas áreas por lo que debemos huir del tipo de organización jerárquica para ir a una **organización en red** o molecular donde los procesos de **colaboración, coordinación, planificación y control son fundamentales**

Implicaciones:

Deben cuidarse extraordinariamente las **relaciones con las áreas implicadas**.

Crear un **contexto de colaboración** creando vínculos organizativos a partir de la transversalidad

Los sistemas de planificación, control y coordinación no deben ser informales sino formales y explícitos

INSTITUCIONALIZADOS

El responsable debe tener el suficiente **apoderamiento y respaldo** para que pueda ejercer un liderazgo claro que huya de posiciones defensivas

Un apunte para la reflexión

El éxito de un sistema de información es un 5% Tecnología y un 95% psicología organizativa



Muchas Gracias